



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Hermès**®

Bundeskanzlei BK  
Digitale Transformation und IKT Lenkung  
HERMES-Methode

**Hermès**

# BFH HERMES Tagung 2022

André Bürki

15. Juni 2022, Bern (online)



HERMES 2022  
baut auf 5.1

Lassen Sie sich  
begeistern!

Pioniertat, da klassische und  
agile Welt zusammen

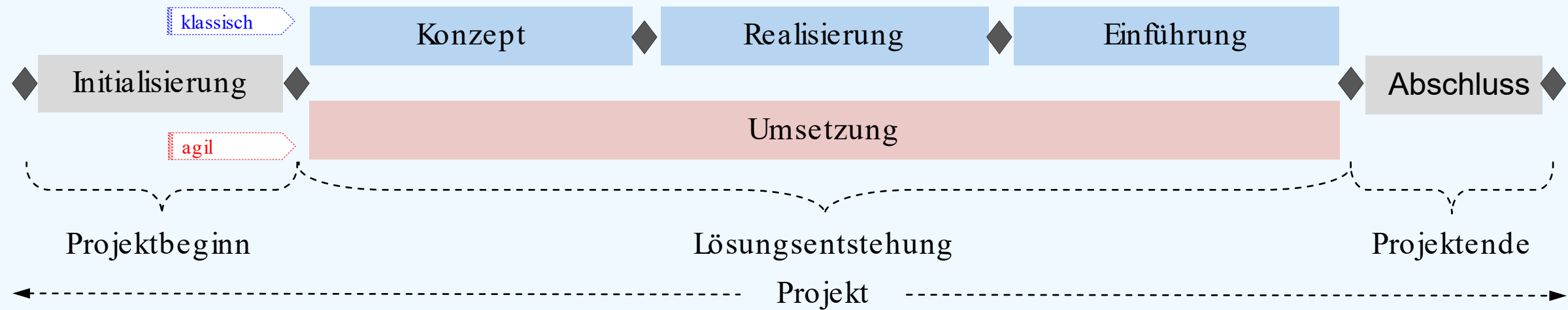


# Ausgangslage

- Herbst 2021 Entscheid der Fachgruppe HERMES zum Gesamtreview HERMES Buch:
  - Mut, Grundsatzfragen zu diskutieren (guter Rückhalt der Fachgruppe die breit abgestützt ist)
  - Review auch von nicht geänderten Passagen
  - Optimierung und Straffung vieler alter Texte
- Erkenntnisse:
  - Das Geschäftliche und Fachliche steht im Vordergrund
  - Programmmanagement ist integriert
  - Ausbildung wird praxisorientiert sein
  - Focus auf 3-D Strategie und gesamten Lebenszyklus ist richtig und wichtig

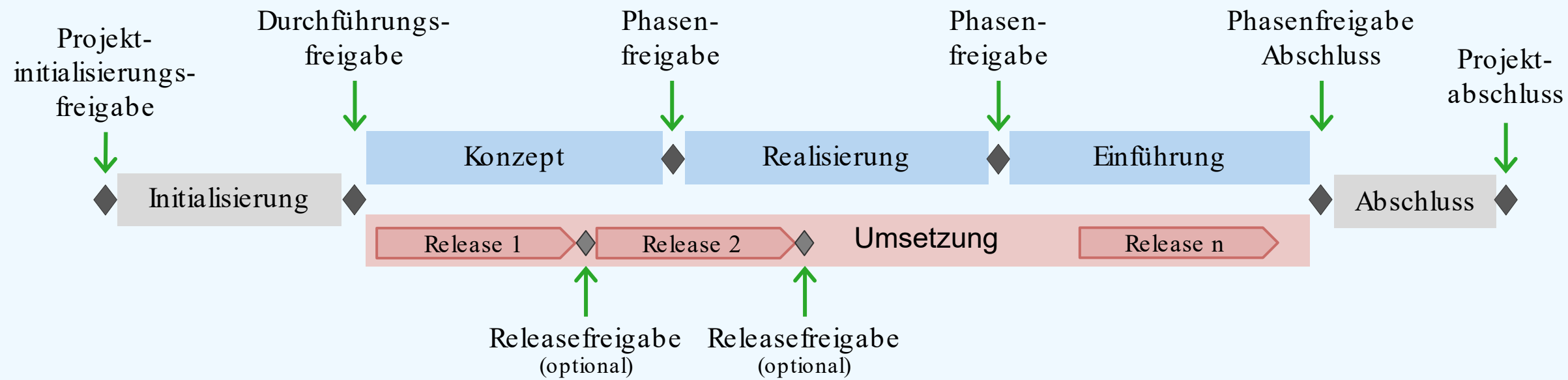


# Phasenmodell für klassische und agile Vorgehensweise



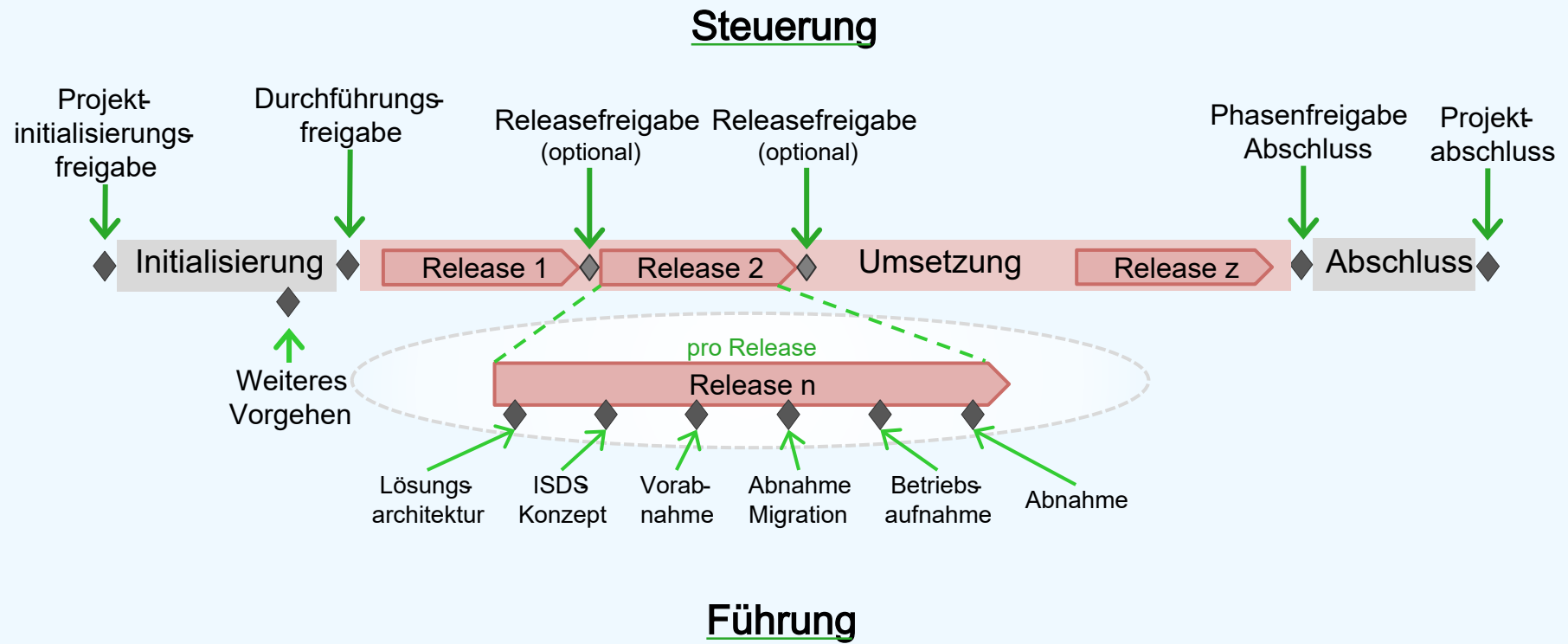


# Phasen und Releases mit Meilensteinen



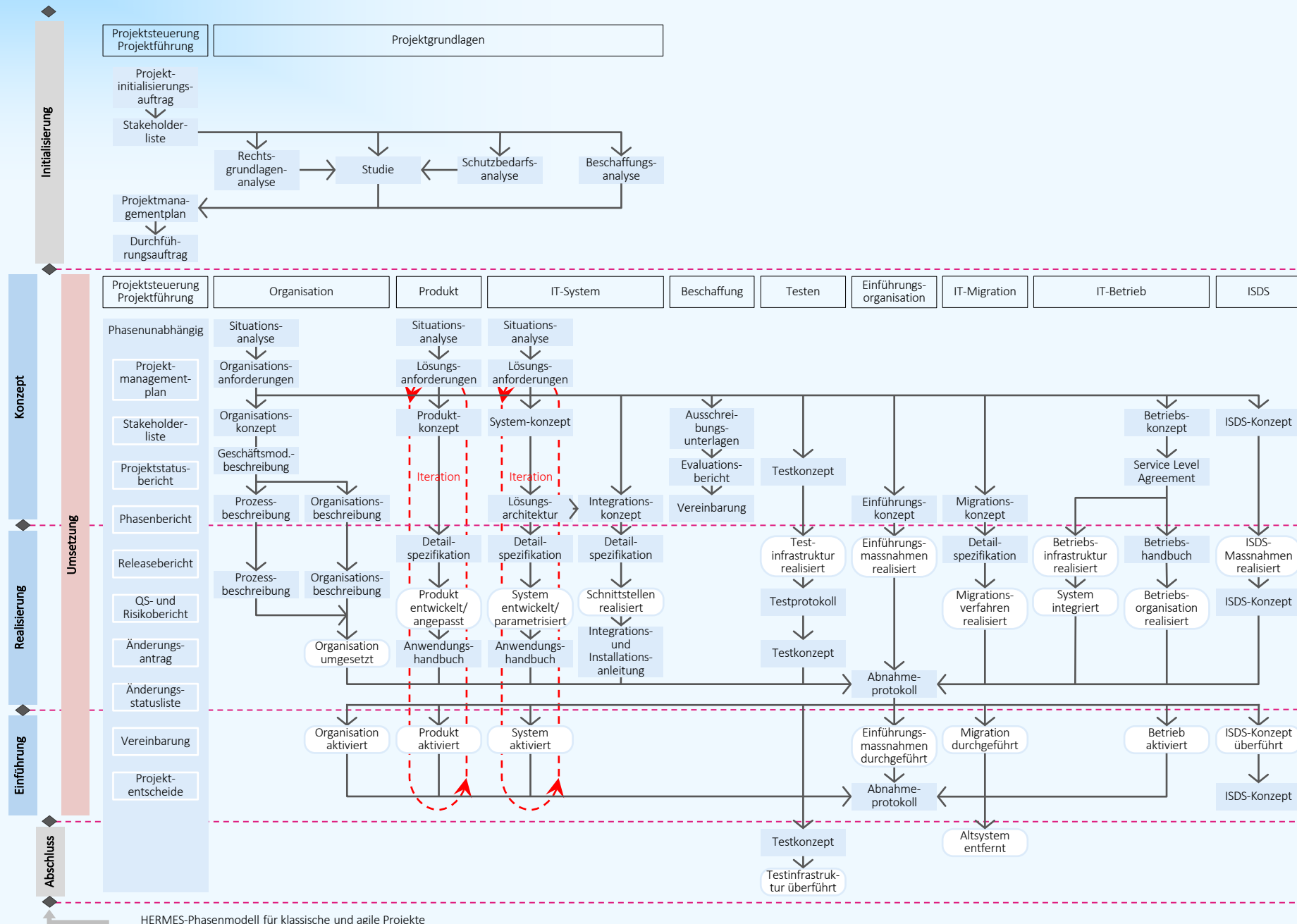


# Ablauf und Ergebnisse im agilen IT-Entwicklungsprojekt





# HERMES, Ausgabe 2022 - Big Picture



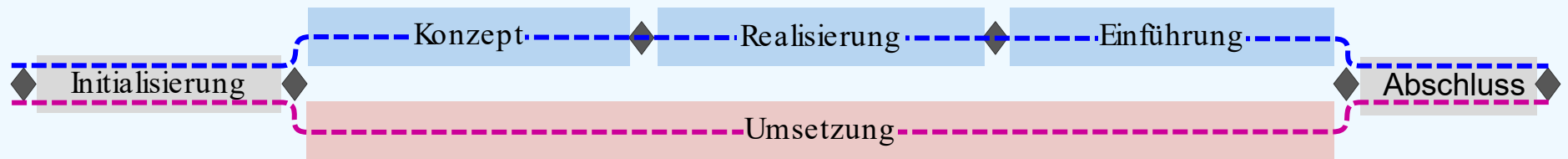
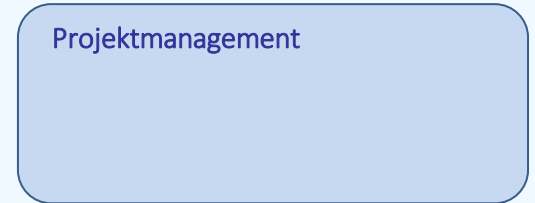
HERMES-Phasenmodell für klassische und agile Projekte



# Projektmanagement versus Entwicklungsmanagement

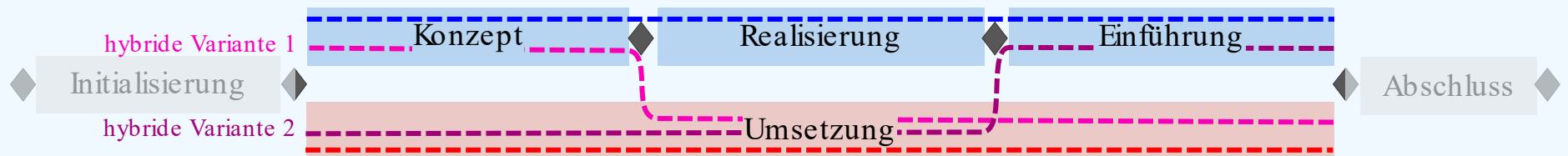
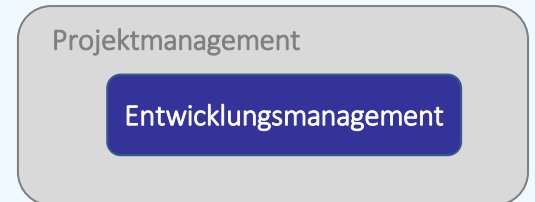
- HERMES-Projektmanagement:

- Bisher: klassisch
- Neu: klassisch oder hybrid



- HERMES-Entwicklungsmanagement:

- Bisher: klassisch (+ mit Anlehnung an 'agil')
- Neu: klassisch, agil oder hybrid

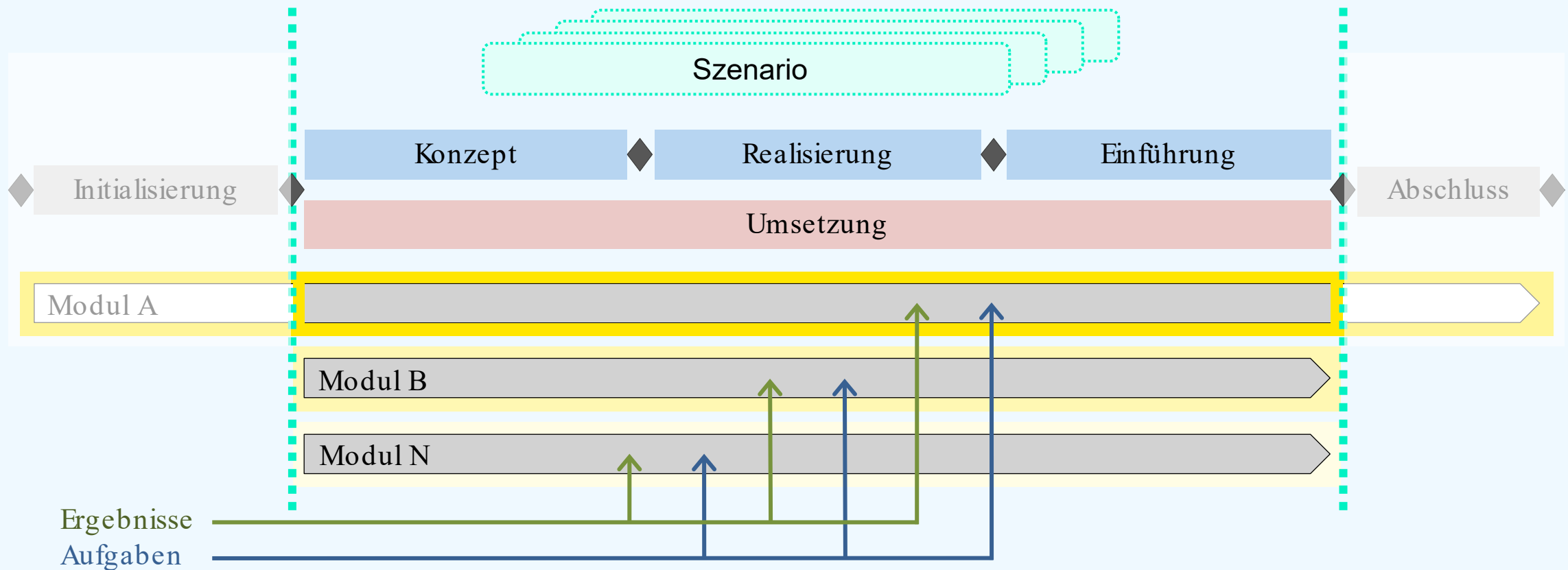






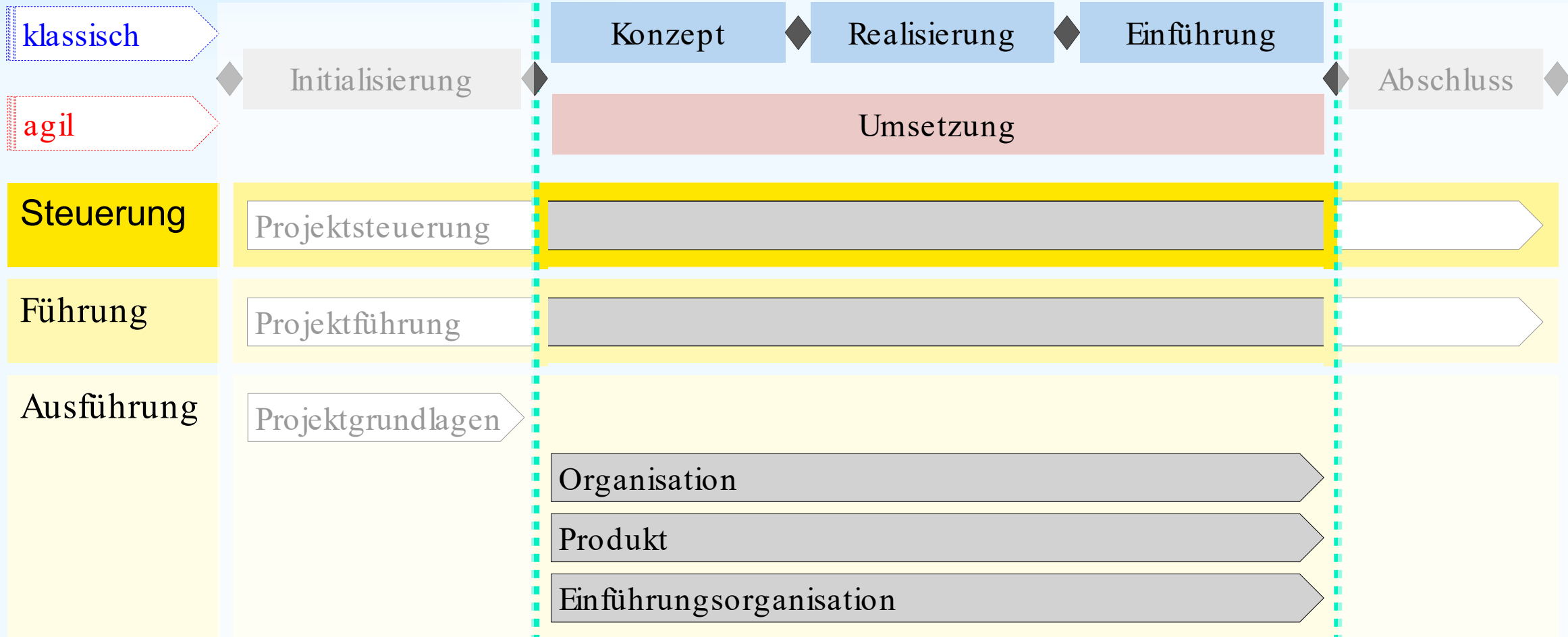
# Szenarien nur für die Lösungsentstehung

- Szenario beinhaltet Module oder nur Teile von Modulen
- Module bestehen aus Aufgaben und Ergebnissen





# Beispiel Szenario Dienstleistung/Produkt Entwicklung

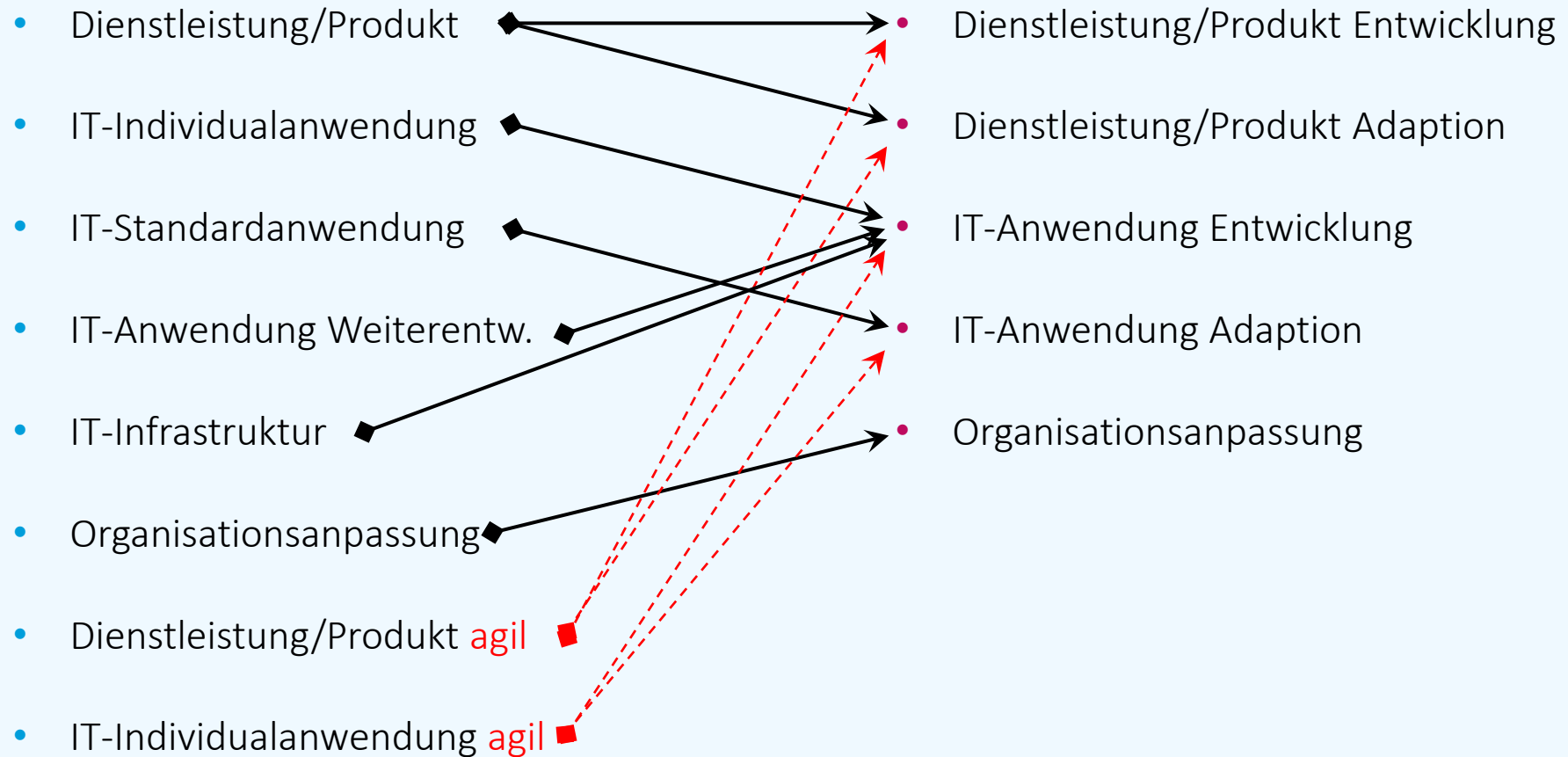




# Szenarien HERMES 5.1 versus HERMES, Ausgabe 2022

## Hermes 5.1

## Hermes, Ausgabe 2022

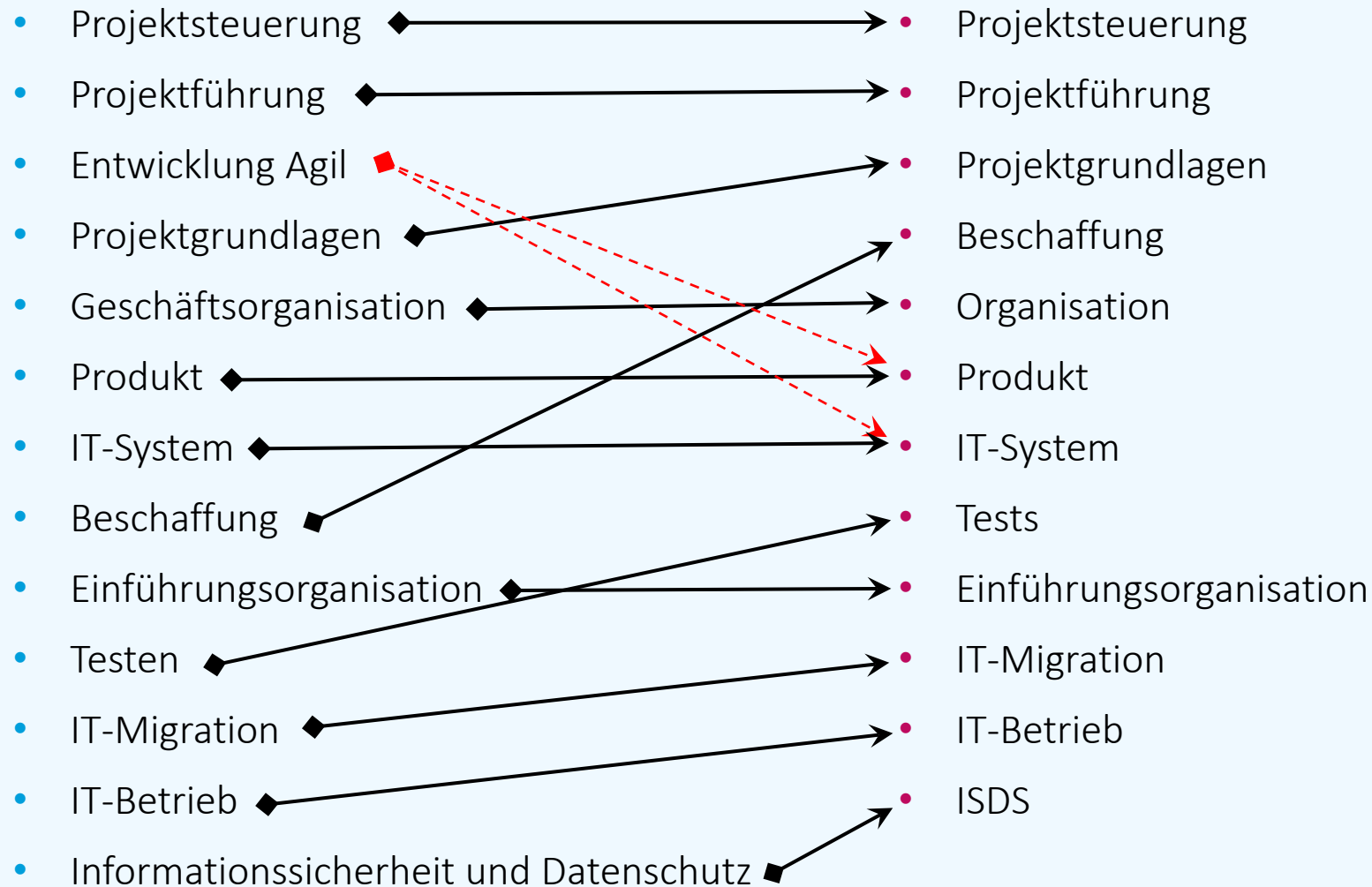




# Module HERMES 5.1 versus HERMES, Ausgabe 2022

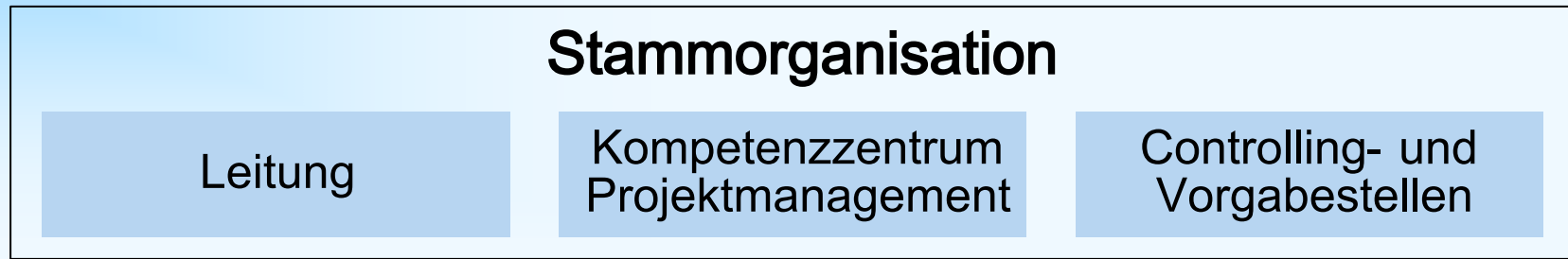
## Hermes 5.1

## Hermes, Ausgabe 2022





# Projektorganisation mit minimal erforderlichen Rollen



## Projektorganisation **klassisch**

**Steuerung**

Auftraggeber

**Führung**

Projektleiter

**Ausführung**

Anwender-  
vertreter

## Projektorganisation **agil**

(während Umsetzungsphase)

**Steuerung**

Auftraggeber

**Führung**

Projektleiter

**Ausführung**

Anwender-  
vertreter

Entwicklungsteam

----- Schnittstelle zum Entwicklungsteam



# Erläuterung zu minimal erforderlichen Rollen

## Auftraggeber

- Muss als natürliche Person beim Anwender angesiedelt sein
- Initialisiert, finanziert, steuert und schliesst das gesamte Vorhaben
- Stellt sicher, dass die für den Projekterfolg massgebenden, vom Projektleiter identifizierten Stakeholder im Projekt vertreten sind

## Projektleiter

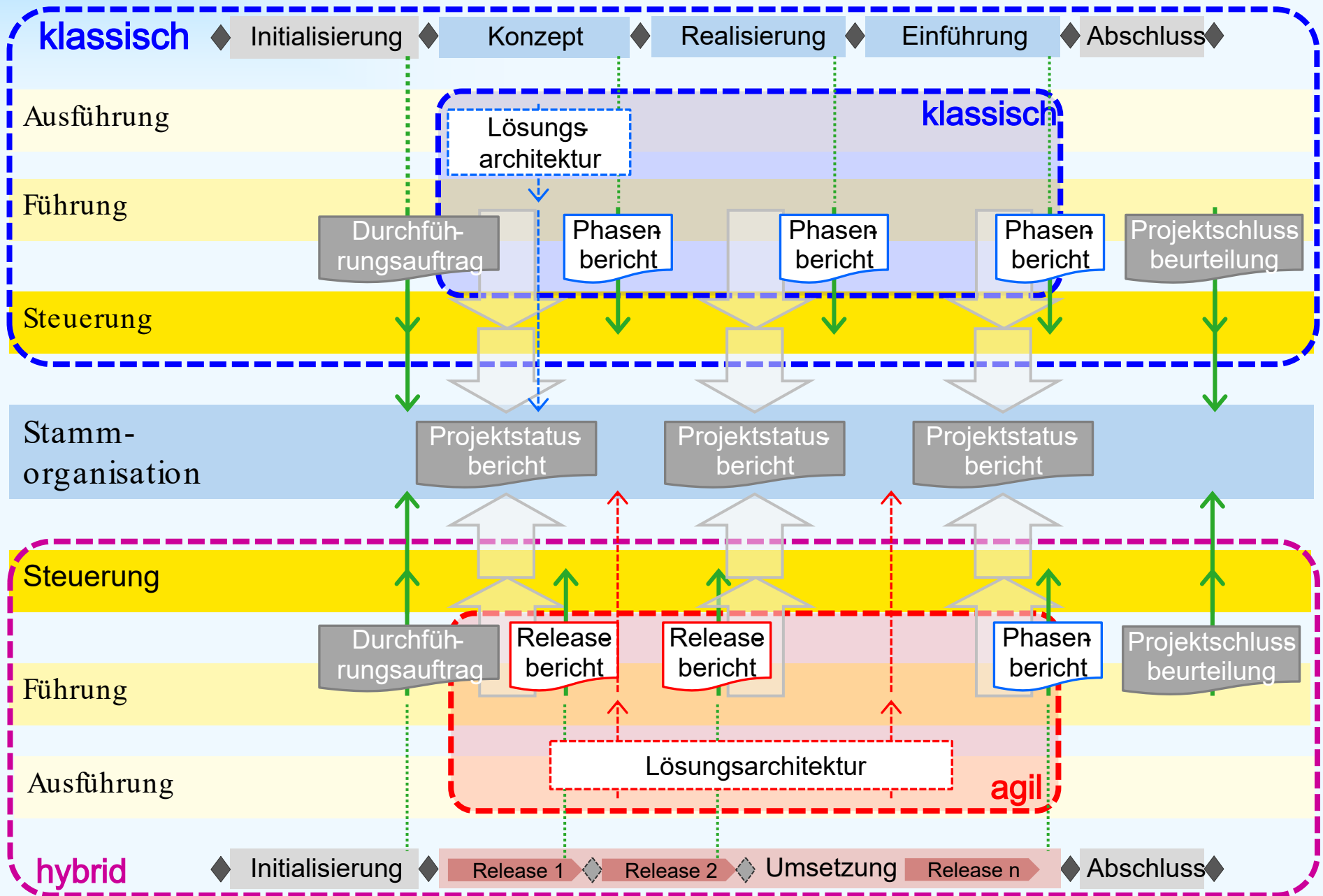
- Muss beim Anwender angesiedelt sein
- Verantwortet die Projektführung, sein lösungsspezifisches Fachwissen ist irrelevant
- Bereitet die Entscheide der Steuerung vor
- Setzt die gewählte Vorgehensweise durch
- Sichert das Reporting

## Anwendervertreter

- Muss beim Anwender angesiedelt sein
- Betreut die Stakeholder, bindet sie in das Entwicklungsgeschehen ein und vertritt deren Interessen
- Verantwortet die fachlichen Lösungsanforderungen
- Bei agiler Vorgehensweise ist er die Schnittstelle zum Entwicklungsteam



# Einheitliches Reporting





# Sizing

- HERMES wird als Online-Version
  - einerseits unter "Verstehen" als interaktives, mit Verknüpfungen versehen Nachschlagewerk angeboten und
  - andererseits unter "Anwenden", u.a. als Downloadquelle für Szenario spezifisch ausgewählte Dokumentvorlagen mit der Möglichkeit individueller Anpassung.
- Die meisten durchgeführten Projekte sind relativ klein und benötigen nicht die gesamte Komplexität von HERMES.  
Deshalb setzte HERMES 5 bis dato auf Tailoring.
- Allerdings sind viele Anwender durch das Tailoring überfordert.
- Deshalb wird mit HERMES 2022 ein neues einfaches Tool entwickelt, das die Wertigkeit und die Grösse eines jeweiligen Projekts abzuschätzen hilft und die durch HERMES Online bereitgestellten Unterlagen nach unten skaliert.





# Lernziele – Schulung – Zertifizierung

Lernziele werden neu definiert

- Foundation mit Fokus  
Wissensvermittlung/Gesamtverständnis
- Advanced mit Fokus auf Anwendbarkeit der Methodik

Schulung wird auf Vermittlung von Wissen und Können ausgerichtet

- Für die Erstellung der Schulungsunterlagen wird eine professionelle Firma engagiert

Zertifizierung wird von TÜV überarbeitet und auf die Themen oben ausgerichtet



# Update Schulung

- Die Differenz zwischen HERMES 5.1 und HERMES Ausgabe 2022 wird mittels eines live Webinars angeboten
- Ausgerichtet auf ADV Zertifizierte, aber auch für alle Interessierte
- Eine Bestätigung wird danach auf Wunsch erstellt, die für die nächste Rezertifizierung gilt
- Nachzügler können voraussichtlich ein Webbased training (wbt) durchlaufen und so ebenfalls zur obigen Bestätigung gelangen
  
- Die regulären Kursangebote für HERMES Ausgabe 2022 werden ab 2023 angeboten



## Zusätzliche Dokumentation

HERMES Übersicht Dokument

Zeigt auf wie die verschiedenen Methodenelemente zusammenspielen (Portfoliomanagement, Anwendungsmanagement)

Zeigt auch die Positionierung gegenüber anderen Methoden und agilen Vorgehensweisen auf

Agiler Leitfaden

Schafft Verständnis, damit Projektmitarbeiter mit klassischem und agilem Projektwissen einfacher zusammen arbeiten können.

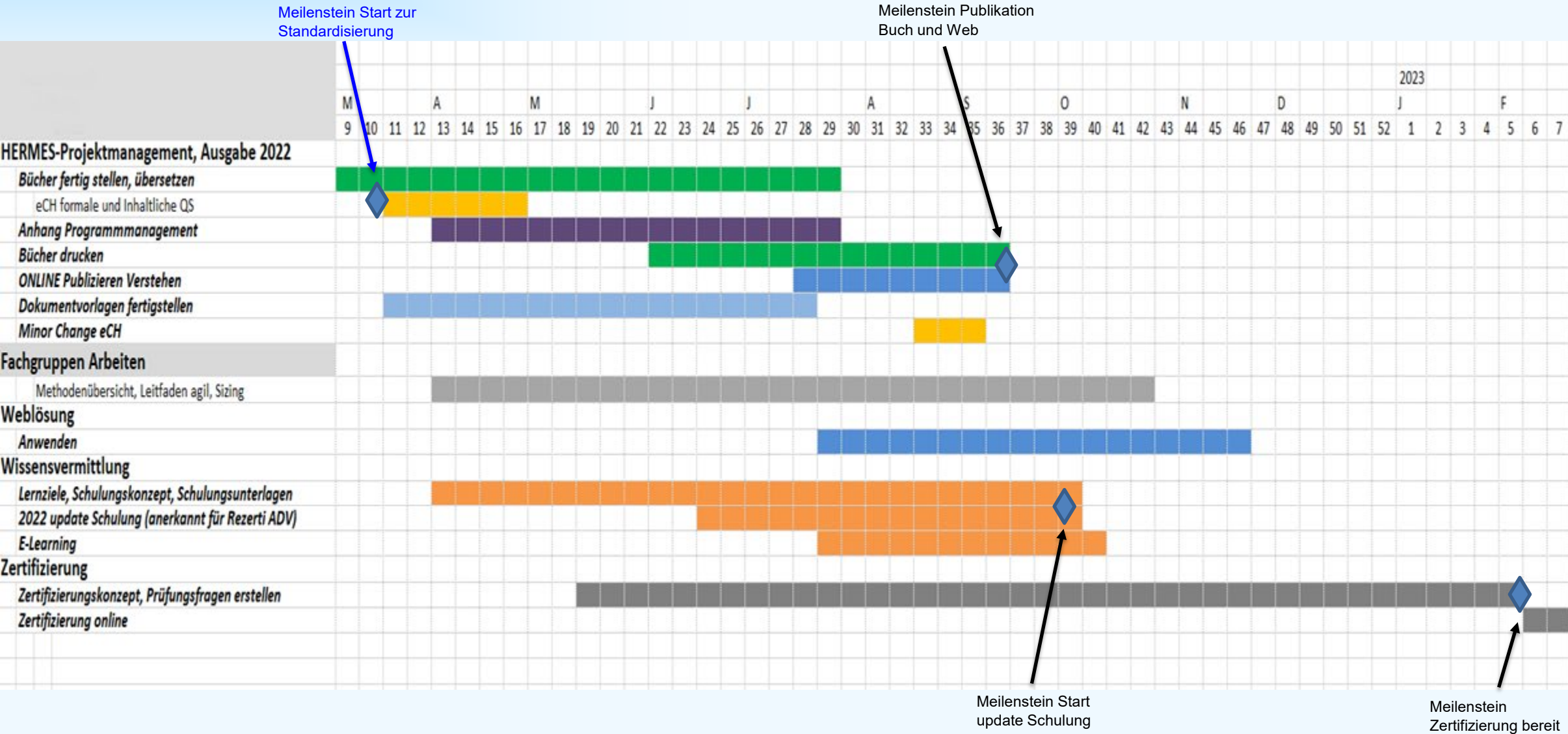


# Vorzüge HERMES, Ausgabe 2022

- Agiles Entwicklungsmanagement in HERMES Projektmanagement eingekapselt, alte Fehler ausgemerzt
- Ausrichtung auf das Geschäft mit starker Fachverantwortung (weniger IT-lastig, Geschäftsmodell im Vordergrund)
- Klare Gewaltentrennung zwischen Projektmanagement und Lösungsentwicklung (Kompetenz und Verantwortung)
- Lösungen können klassisch, agil oder hybrid entwickelt werden (auch für Projekte innerhalb von Programmen)
- Integriertes Programmmanagement
- Verschlankung und Entschlackung:
  - Reduktion von Modulen, Szenarien und Rollen
  - Gekürzte und präzisierete alte (HERMES 5.1) Textpassagen
- Neues Lernkonzept und Zertifizierung:
  - Foundation auf Wissensvermittlung ausgerichtet
  - Advanced auf vollumfängliche Anwendbarkeit
  - Motto: "Anstatt wiedergeben, richtig verstehen!"



# HERMES Planung Umsetzung





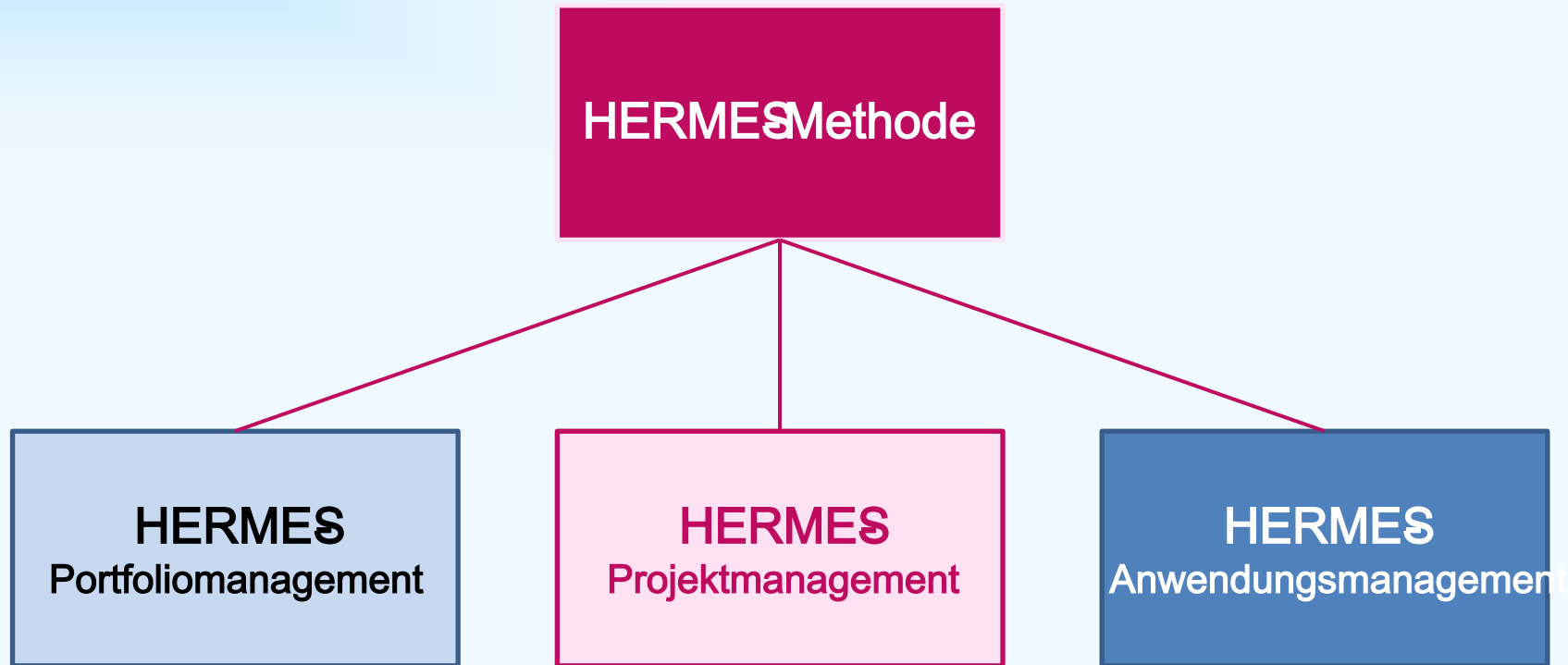
# Ausblick HERMES-Projektmanagement

## Kontinuität HERMES 5.1

- Bereits laufende Projekte mit HERMES 5.1 fortführen (Umstellung auf neues HERMES möglich)
- Schulung von HERMES 5.1 bis circa Ende 2022
- Im 1. Quartal 2023 wird HERMES, Ausgabe 2022 die offizielle Version



# Ausblick HERMES-Methode

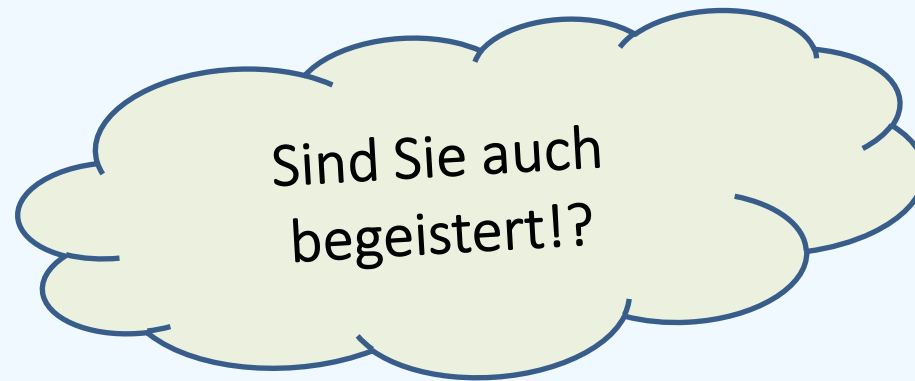


Erarbeitung der Methodenelemente  
Anwendungsmanagement und Portfoliomanagement

- Start noch 2022, sobald Ressourcen verfügbar



# Besten Dank für Ihr Interesse



Haben Sie den HERMES Newsletter schon abonniert?  
[www.hermes.admin.ch](http://www.hermes.admin.ch)



Fragen ?