

ti&m

HERMES 2022 und Agilität

Was ändert in der Beschaffung?

Sebastian Strzelczyk

Bern, 22. August 2023

ti&m



Sebastian Strzelczyk

Kurz zu mir

- Seit 2022 bei ti&m
- Projektmanagement klassisch & agil
- Requirements Engineering
- Business Analyse
- Produkt Management
- Scrum Master
- Product Owner

- Immer offen für spannende Projekte

Was ist HERMES?

HERMES 2022 – Veränderung in der Beschaffung

Fragen

Was ist HERMES

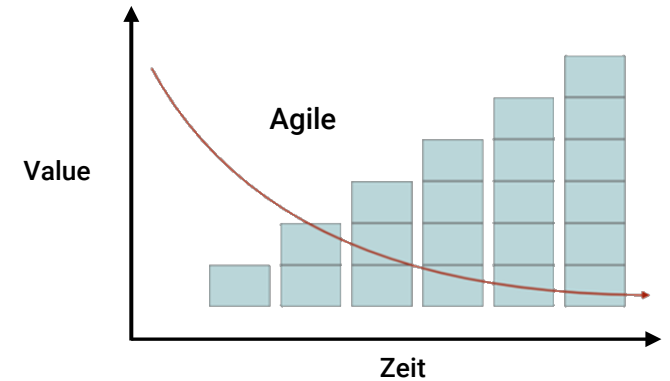
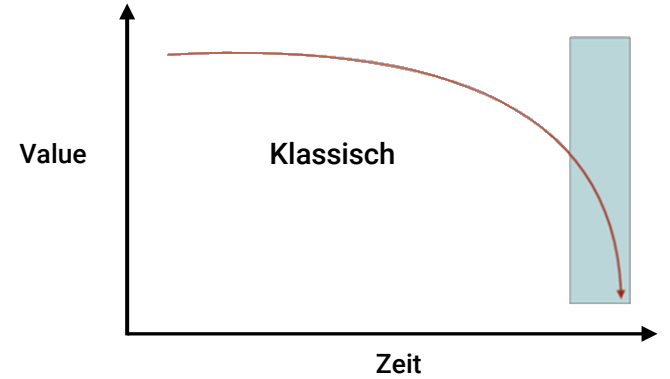
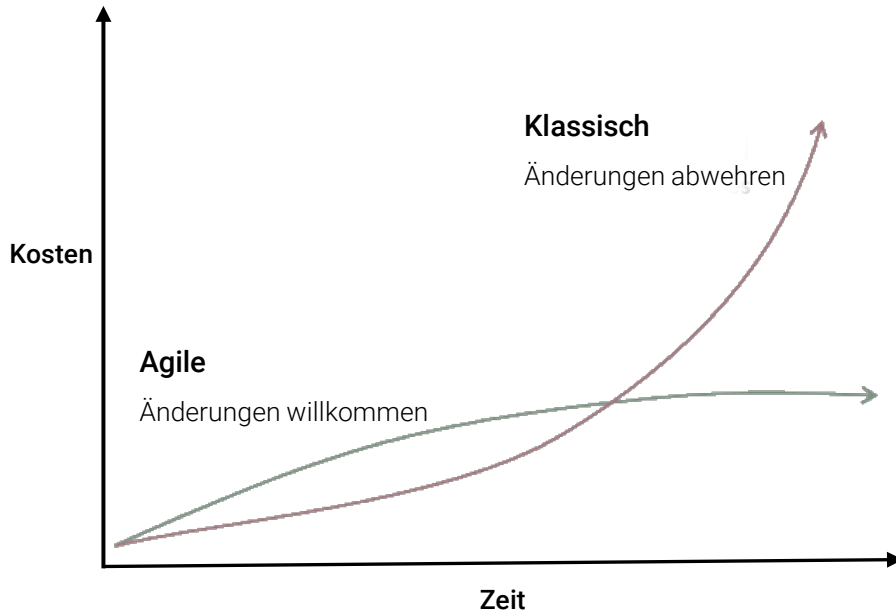
Was ist HERMES

- **Gesamtheitliche** Projektmanagementmethode
- Unterstützt die Steuerung, Führung und Ausführung von Vorhaben
- Klare, einfach **verständliche** Methodenstruktur
- **Gemeinsamer Terminologie** für alle Beteiligten
- **Modular** aufgebaut
- Erweiterbar
- **Ergebnisorientiert**

Vorteile HERMES 2022 vs HERMES 5.2

- **Agiles Entwicklungsmanagement**, egal welcher Art, in HERMES Projektmanagement **eingekapselt**
- Einbettung für Biz-Dev-Ops vorbereitet (Einkapselung in Projekt- und Anwendungsmanagement)
- Ausrichtung auf das Geschäft mit **starker Fachverantwortung** (weniger IT-lastig, Geschäftsmodell im Vordergrund)
- Lösungen können **klassisch, agil** oder **hybrid** entwickelt werden (auch für Projekte innerhalb von Programmen)
- **Klare Gewaltentrennung** zwischen Projektmanagement und Lösungsentwicklung (Kompetenz und Verantwortung)
- Integriertes Programmmanagement
- Verschlinkung: Reduktion von Modulen (-3) , bessere Szenarien (-1) und verbesserte Rollen (-1)
- Neues Lernkonzept und neue Zertifizierung

Agilität – Änderungen willkommen



■ gelieferter Value — gelieferter Value

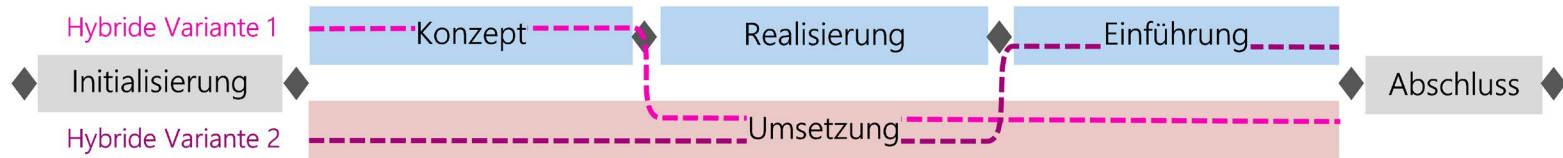
HERMES 2022 – Veränderung in der Beschaffung

Projektmanagement vs Entwicklungsmanagement

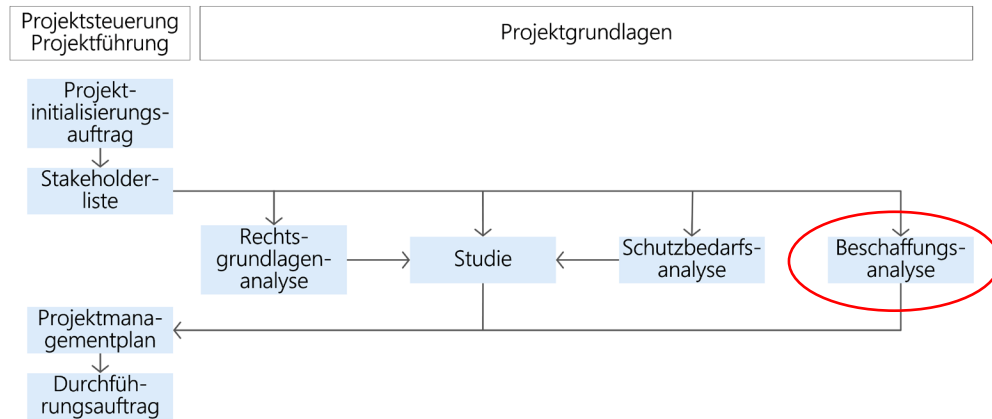
Projektmanagement



Entwicklungsmanagement



Veränderte Projektinitialisierung



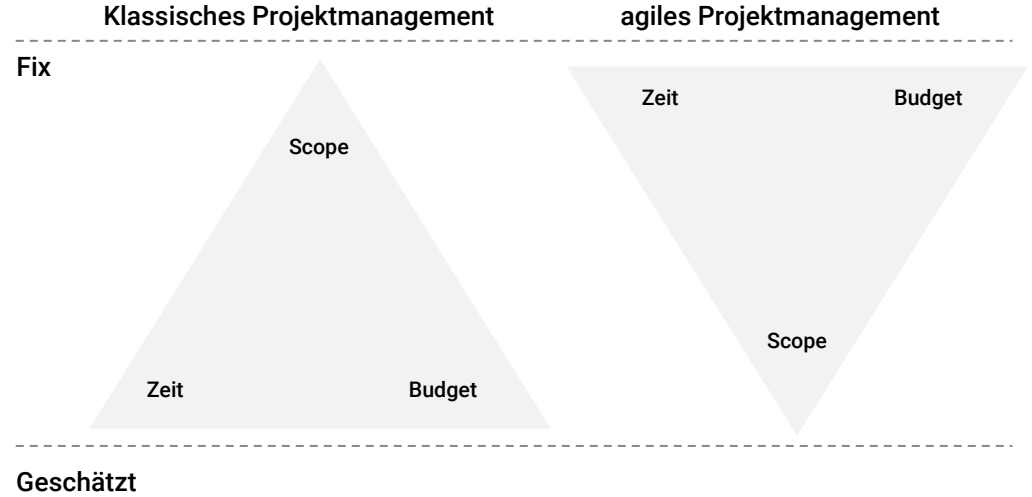
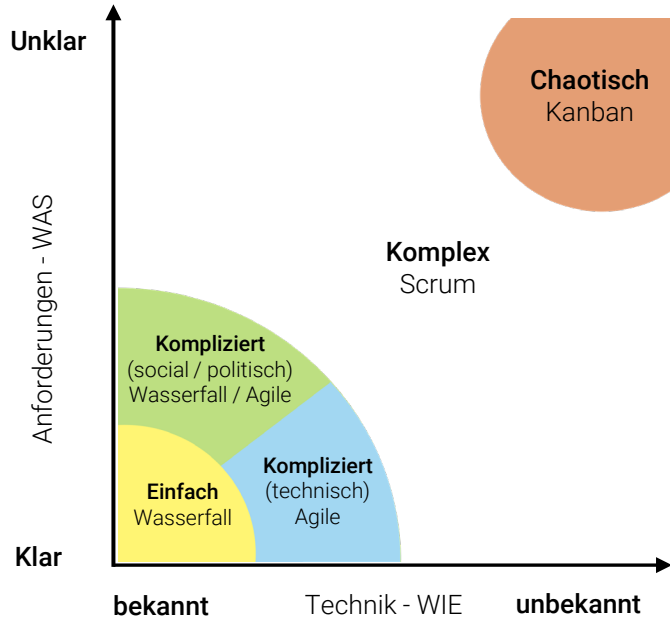
- Beschaffungsanalyse in der Initialisierung
 - **Make-or-Buy** Entscheidungen treffen
 - Moment der Ausschreibungen richtig wählen
 - **Beschaffungsplanung** initialisieren
- In HERMES v5.2 Beschaffung ist Teil Konzeptphase

Zu betrachten

- Zeit
- Anforderungsklarheit
- Budget

Es geht früher ums Geld

Beschaffung richtig wählen



Dienstvertrag ← → Werkvertrag

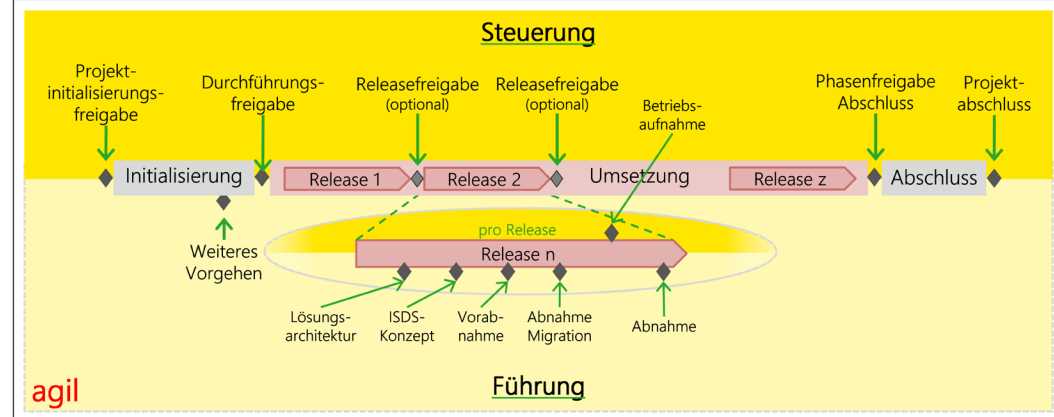
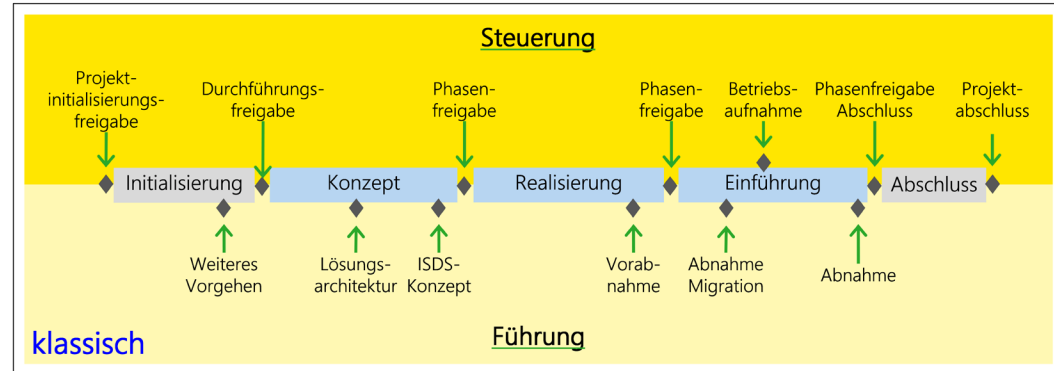
HERMES 2022 - Meilensteine & Ergebnisse

- Releases ermöglichen kontinuierliche Lieferung
- Schnelles Feedback aus der Produktion
- Aufwändige Endabnahme entfällt

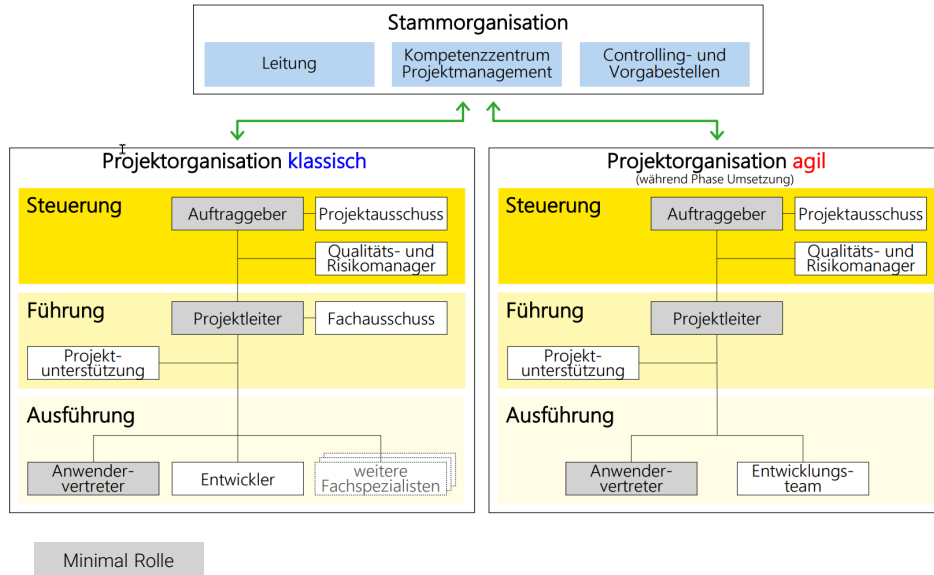
Konsequenzen in der agilen Beschaffung:

- Spielregeln für die Inhalte der Releases sind festzulegen
- Akzeptanz der Unsicherheit
- Betriebskosten fallen früher an
- Operation & Support startet früher

Agil heisst - kontinuierlich liefern

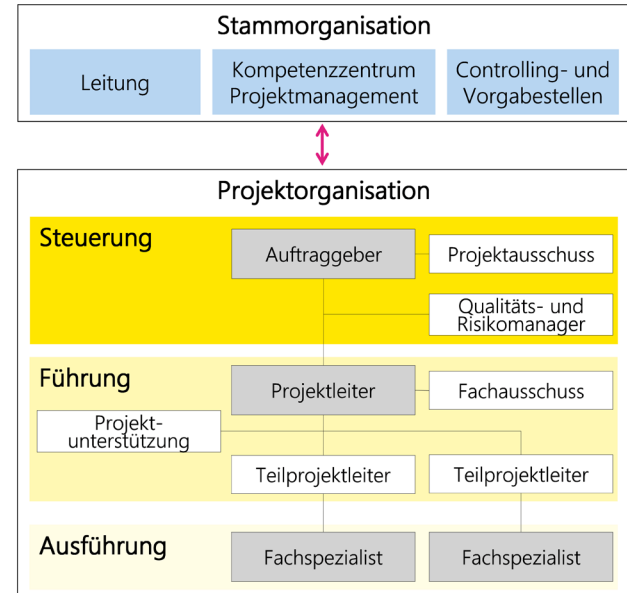


HERMES 2022

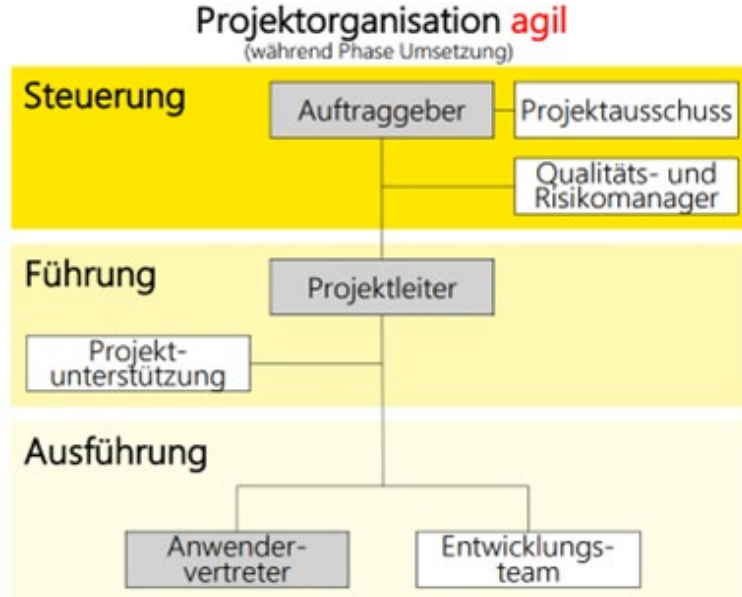


Projektführung verändert sich

HERMES 5.2

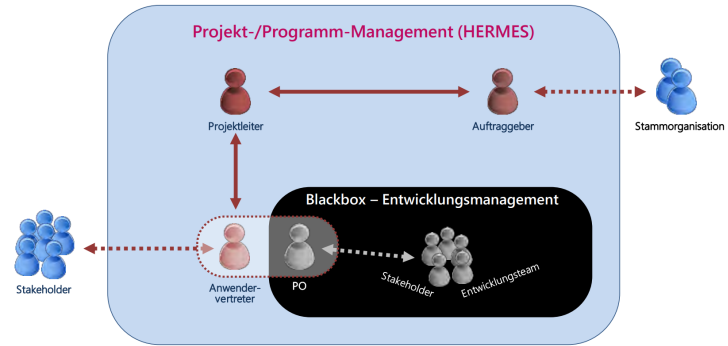


Agile Projektorganisation mit minimal zu besetzenden Rollen



Minimal Rolle

Neue kurze Wege



- Teilprojektleiter entfällt
- Anwendervertreter steuert die Inhalte

Konsequenzen in der Beschaffung

- Verantwortung für den Inhalt liegt beim Anwendervertreter
- Einbindung Externer muss adäquat erfolgen

Fragen

Wir digitalisieren Ihr Unternehmen.

Herzlichen Dank!

Sebastian Strzelczyk
sebastian.strzelczyk@ti8m.ch

ti8m.com

ti&m AG
Buckhauserstrasse 24
8048 Zürich
SCHWEIZ
+41 44 497 75 00

ti&m AG
Monbijoustrasse 68
3007 Bern
SCHWEIZ
+41 31 960 15 55

ti&m AG
Elisabethenanlage 9
4051 Basel
SCHWEIZ
+41 61 501 29 99

ti&m GmbH
Schaumainkai 91
60596 Frankfurt am Main
DEUTSCHLAND
+49 69 24745268-0

ti&m GmbH
Kesselstraße 3
40221 Düsseldorf
DEUTSCHLAND
+49 211 90989580

ti&m Pte. Ltd.
18 Robinson Road #15-01
Singapore 048547
SINGAPORE
+65 6983 9530

