

Effizienz im Forstbetrieb – Fallbeispiel FBF

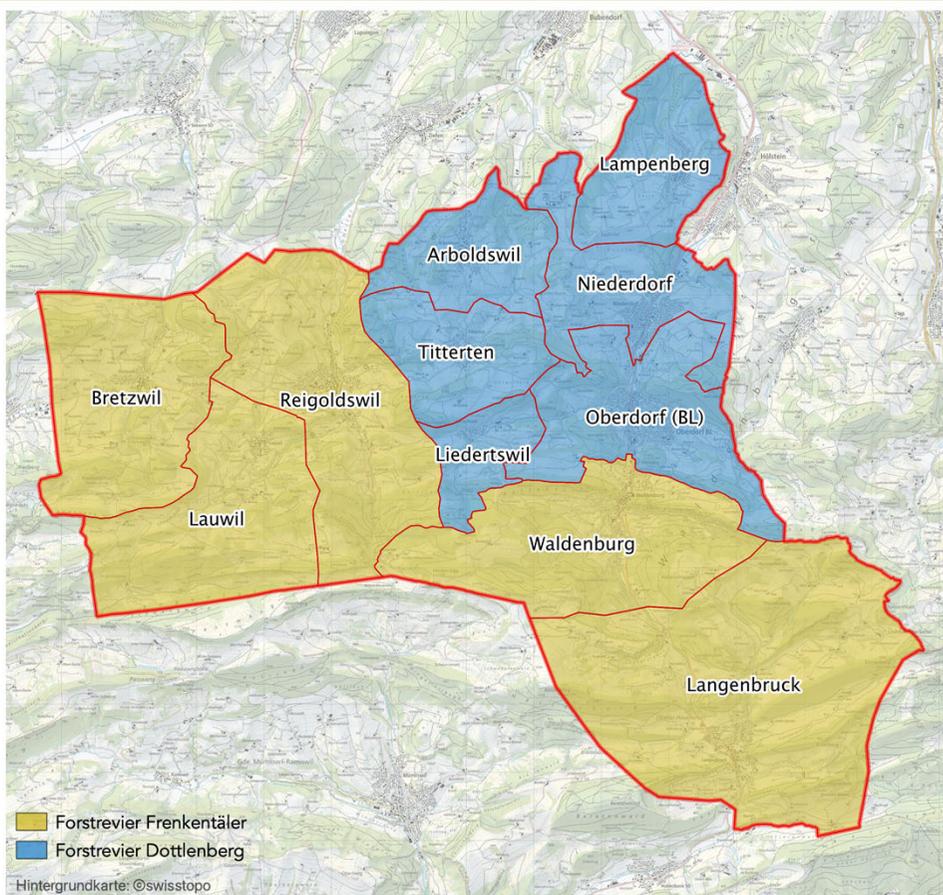
15.11.2022



DER FBF



FORSTBETRIEBE FRENKENTÄLER



- 2995 ha Waldfläche
- 13'300 m³ Hiebsatz p.a.
- 18'800 m³ Zuwachs p.a.
- 2022: 22 Mitarbeiter

Langenbruck

Lauwil

Dreizwil

Waldenburg

Reigoldswil

Liedertswil

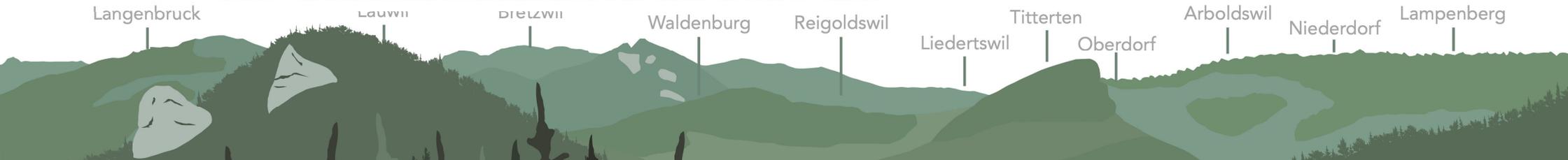
Titterten

Oberdorf

Arboldswil

Niederdorf

Lampenberg

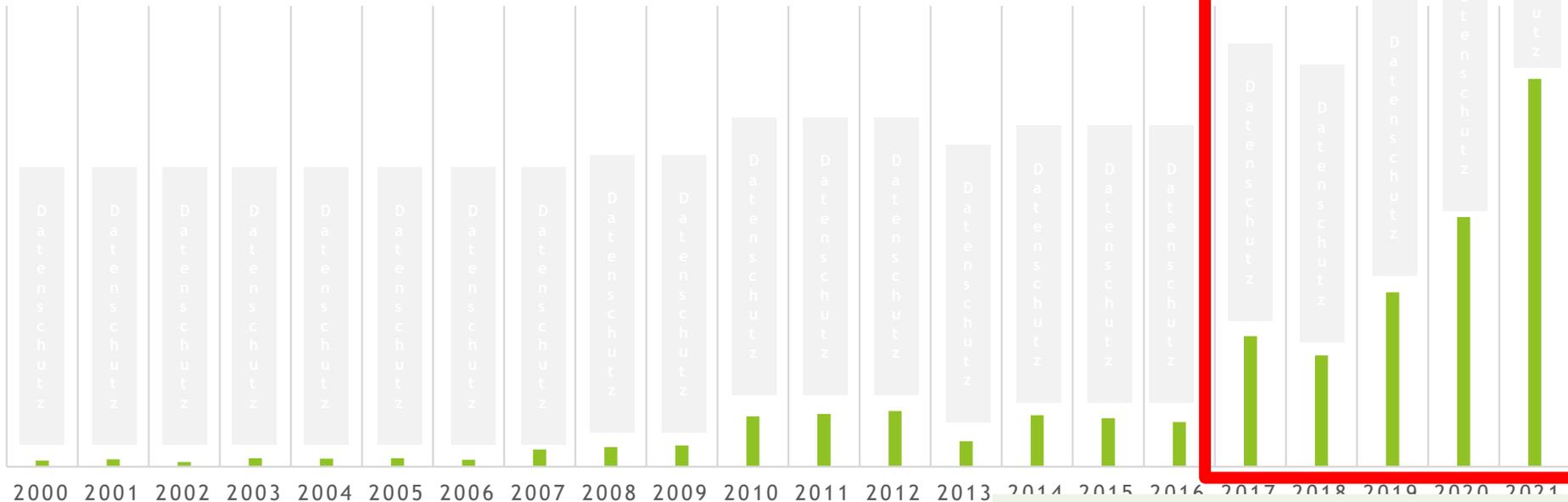


Finanzielle Situation der letzten Jahre



FORSTBETRIEBE FRENKENTÄLER

REINGEWINN FBF (RESP. HOHWACHT & OB. HAUENSTEIN)



Betrieb unter neuer Führung

Langenbruck

Lauwil

Bretzwil

Waldenburg

Reigoldswil

Liedertswil

Titterten

Oberdorf

Arboldswil

Niederdorf

Lampenberg

Situation 2016 – neue Geschäftsführung



Hard Facts (Kennzahlenbasiert)

- ▶ WBW Umsatzrendite ca. 0.1%
 - ▶ bei Eigeneinsatz defizitär → Erfolg ca. CHF -35/Fm
 - ▶ bei Unternehmern positiv → Erfolg ca. CHF 4/Fm
- ▶ DL Umsatzrendite ca. 2-8%
- ▶ SG Umsatzrendite ca. -15%

Soft Facts (subjektive Einschätzung)

Effizienz aller Einsätze gering

- ▶ Wenig Automatismen im Betrieb, viele Doppelspurigkeiten
- ▶ Leerläufe zahlreich, Arbeitsabläufe vielfach Strukturlos
- ▶ HR: Motivation gering, Sinnhaftigkeit der Arbeit nicht gegeben
- ▶ Grosse Distanz zwischen Vorgesetzten und Personal (Menschenbild X)

Langenbruck

Lauwil

Bretzwil

Waldenburg

Reigoldswil

Liedertswil

Titterten

Oberdorf

Arboldswil

Niederdorf

Lampenberg

Identifizierte Handlungsfelder zur Optimierung



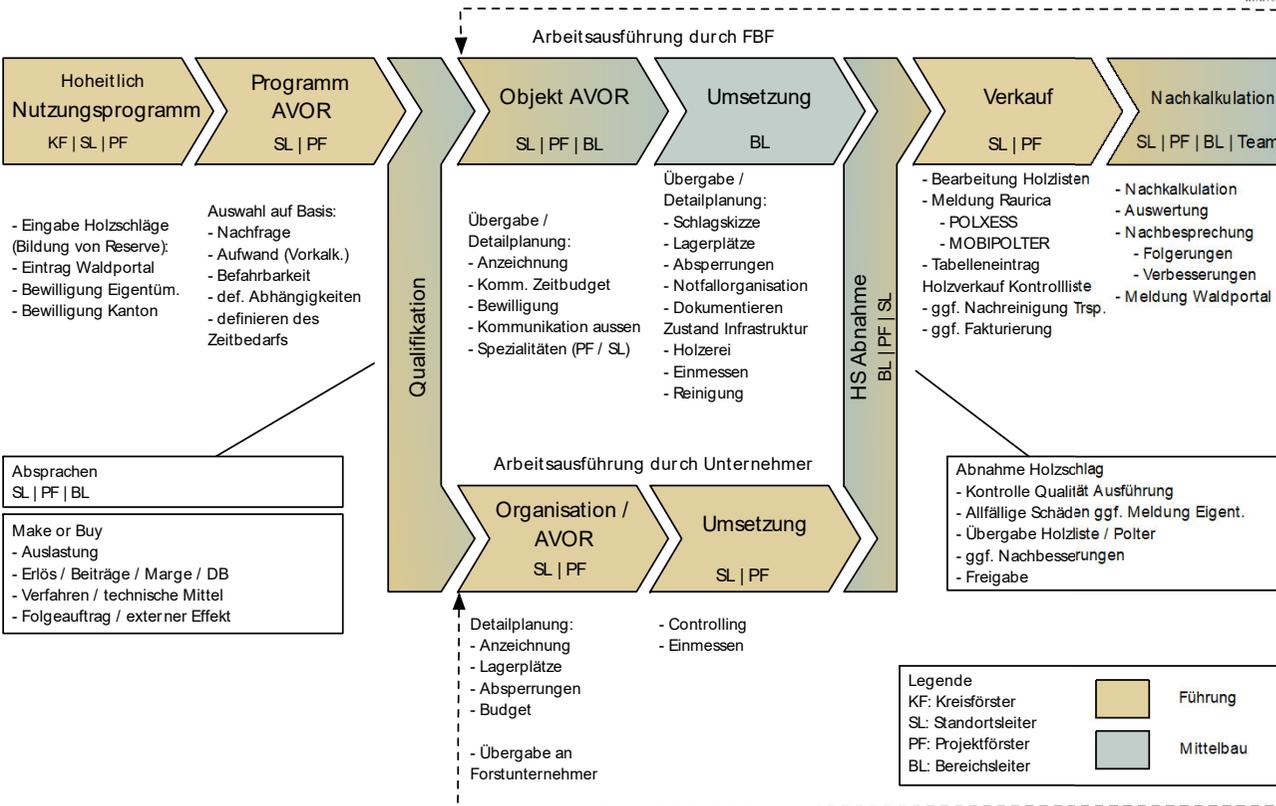
Stand: Februar 2022

Prozesskette - Holzschlag

Forstbetriebe Frenkentäler



<
HEUTE
>
KW43 - Oktober 2022



Legende

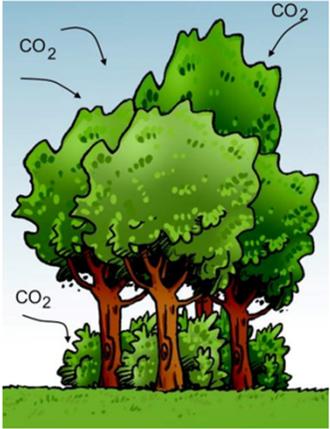
- KF: Kreisförster
- SL: Standortsleiter
- PF: Projektförster
- BL: Bereichsleiter

Führung
 Mittelbau

	24 MONTAG	25 DIENSTAG
	07:00	17:00
Datenschutz	Admin AVOR	FöMe Hoheitlich
	Website/ Marketing / PR	FöMe Website/ M
MITARBEITENDE OST		
	O.2160 WR Nachpflege 211 Chrä	O.2151 HS Sauschwenki Wegbere
Datenschutz	Admin	W.2037 Kastanie Fälln Gemein
	Baumpflege und Heckenpflege	W.2037 Kastanie Fälln Gemein
	Baumpflege und Heckenpflege	O.2151 HS Sauschwenki Wegbere
	Backoffice FBF Prozessgestaltung	
LERNENDE OST		
Datenschutz	Frei / Kompensation	
	Schule / Weiterbildung	O.2151 HS Sauschwenki Wegbere
	W.2037 Kastanie Fälln Gemein	O.2151 HS Sauschwenki Wegbere
PRAKTIKANTEN/ZIVIS		
EWG		
Datenschutz		

Mitarbeiter Ressourcen Projekt

1. CO₂ Sequestrierung im Wald



2. CO₂ Speicherung in Holzprodukten



3. CO₂ Substitution materielle u. energetische



Anpassung des Waldes an den Klimawandel



Partnerschaftsvereinbarung

Zwischen dem öffentlichrechtlichen Zweckverband Forstbetrieb Frenkentäler, Hauptstrasse 38, 4437 Waldenburg (nachfolgend Forstbetrieb genannt), vertreten durch Herrn Simon Tschendlik und Andre Minnig, und der Basler Kantonalbank, Aeschenvorstadt 41, 4051 Basel, handelnd durch Herrn Ennio Perna und Frau Laura Abbas (nachfolgend BKB genannt), wird folgende Vereinbarung getroffen:

1. Vertragsgegenstand

Gegenstand der vorliegenden Vereinbarung ist die Regelung einer Partnerschaft zwischen der BKB und dem Forstbetrieb.





Markante positive Veränderung



FORSTBETRIEBE FRENKENTÄLER

Kennzahl	2016	2021	Veränderung
Umsatz Absolut			+43%
Reingewinn		Datenschutz	771%
Mitarbeiter:innen			27%
Personalkosten p.MA			9%
Gewinn je Mitarbeiter:in		Datenschutz	668%
Umsatz je Mitarbeiter:in			39%
Umsatzrendite %			13.71%
Umsatzanteil WBW			-8%
Umsatzanteil SG		Datenschutz	-2.5%
Umsatzanteil DL			10.5%

Langenbruck

Lauwil

Bretzwil

Waldenburg

Reigoldswil

Liedertswil

Titterten

Oberdorf

Arboldswil

Niederdorf

Lampenberg



Fazit

- ▶ Der grösste Hebel besteht bei den Mitarbeitern
- ▶ Mitarbeiterzufriedenheit muss und soll messbar gemacht werden
- ▶ Reine Effizienzsteigerung durch Kennzahlen greift zu kurz
- ▶ Auch klassische Forstbetriebe können sich hinsichtlich den incentives an modernen Unternehmen orientieren

Langenbruck

Lauwil

Bretzwil

Waldenburg

Reigoldswil

Liedertswil

Titterten

Oberdorf

Arboldswil

Niederdorf

Lampenberg

Fragen?



FORSTBETRIEBE FRENKENTÄLER

